

ESTRATEGIAS PRODUCTIVAS Y SOCIOECONÓMICAS DE LAS PYMES FLORÍCOLAS DEL GRAN ROSARIO

Las flores se han transformado en los últimos años en un suculeto negocio que mueve en el mundo unos 35.000 millones de dólares por año. Se trata de uno de los rubros más dinámicos de la economía mundial, con una tasa de crecimiento de alrededor del 6% y un gran generador de puestos de trabajo.

Pese a tener las condiciones climáticas y fitosanitarias necesarias para participar de ese atractivo negocio, la Argentina es, todavía, una espectadora pasiva y distante. Al contrario, Colombia, Ecuador, Israel, Tailandia, Kenia, Nueva Zelanda y Australia, que en la década del 80 ni siquiera figuraban entre los productores, son hoy grandes exportadores. Más próximos, Brasil y Chile, han logrado un posicionamiento más que interesante (Carbone, 2007).

En nuestro país, el mercado interno es el gran comprador de la producción nacional, el cual se abastece de los mercados concentradores que priorizan sus compras vía precio. Estos menores precios se buscaron bajo la evasión fiscal y sanitaria del sector y no con innovaciones que reduzcan los costos de transacción y mejoren la calidad. Sólo así se explica que el 80% de las flores que se comercializan en Argentina sean de baja calidad, imposibilitándose el acceso a los más exigentes mercados de los países desarrollados (Palau et al, 2002). El 20% de las flores que se comercializan es de alta calidad, pudiendo competir con las mejores flores de Colombia y Ecuador. Esta calidad se forjó gracias al ingreso de tecnologías, ya sea por la elección de variedades y especies mejores, como así también por la introducción de tecnología que hace más eficiente la producción, el corte, la logística, la conservación y la venta (Palau y Jatib, 2003).

Debido al gran crecimiento del mercado del sector florícola en nuestro país, resulta de gran interés el desarrollo del mismo como una alternativa más de diversificación de ingresos dentro de la actividad agrícola. En el área de influencia de la FCA-UNR existen numerosas explotaciones familiares dedicadas a la producción florícola, las cuales poseen características heterogéneas. Algunas se especializan en algunos tipos de productos y otras diversifican su producción con horticultura, fruticultura y agricultura.

En el año 2003, INTEA (Innovaciones Tecnológicas Agropecuarias S.A.) realizó un Censo florícola en todo el país, en el que participaron como encuestadoras para la región del Gran Rosario la Ing. Agr. Victorina Rivera Rúa y la CPN Carina Mancini.

En el año 2006, se conformó un grupo interdisciplinario integrado por docentes-investigadores de diferentes cátedras de los Departamentos Socioeconómico y de Biología, de la FCA-UNR, junto a técnicos especializados del área, el que comenzó a ejecutar un Proyecto de investigación trianual, aprobado por la Secretaría de Ciencia y Técnica de la UNR, denominado "Caracterización del sector florícola del Gran Rosario".

Este trabajo pretende abordar la problemática de la producción florícola, analizando el desempeño económico de las empresas del área y aportando posibles soluciones estratégicas a las mismas, con la finalidad de afirmar su continuidad vital mediante su adaptación a un medio cambiante, favoreciendo su inserción tanto a nivel regional, como nacional y/o internacional. Se tratará de brindar información respecto del impacto económico que puede provocar la diferenciación, agregando valor a la actividad florícola.

Objetivos del proyecto:

- ▶ Determinar las diferentes producciones florícolas que se realizan en el área.
- ▶ Identificar los tipos de empresas florícolas y el manejo tecnológico de los cultivos.
- ▶ Conocer la superficie asignada a cada actividad y las formas de comercialización.
- ▶ Calcular los resultados económicos de cada una de las actividades y de los diferentes tipos de empresas.
- ▶ Determinar las inversiones realizadas en los últimos años, su financiamiento y el nivel de endeudamiento de estas unidades.
- ▶ Identificar y analizar los factores que inciden con mayor relevancia en los resultados económicos de dichas unidades, analizando las causas de ingresos positivos y/o negativos en las unidades.
- ▶ Determinar las relaciones que existen entre: los factores de producción, la elección de las actividades, la tecnología utilizada y la comercialización de la producción.
- ▶ Comparar el impacto que provocaría en la rentabilidad y en el crecimiento de las empresas, la adopción de nuevas alternativas de producción y comercialización.

Resultados preliminares

Dado que el Censo florícola realizado en la campaña 2002-03 en todo el país (INTEA, 2003) suministra la información por provincia, se presentan a continuación los resultados obtenidos para la región del Gran Rosario.

Se realizaron encuestas sobre flor de corte, follaje, plantas en maceta, árboles y arbustos, a los productores florícolas ubicados en los distritos del área de influencia de la ciudad de Rosario: Alvear, Arroyo Seco, Casilda, Fighiera, General Lagos, Pérez,

Pueblo Esther, Pujato, Roldán, Rosario, Soldini y Villa Gobernador Gálvez. Se consideraron como unidades de análisis a las pequeñas y medianas empresas (Pymes) florícolas del área descripta. Algunas de las variables relevadas fueron: tipos de explotaciones florícolas presentes y ubicación de las mismas, superficie asignada a cada actividad, principales especies cultivadas y mano de obra utilizada.

En dicha campaña, se censaron 55 productores florícolas distribuidos en diferentes localidades de la región, es de destacar que el 40% de los mismos estuvo ubicado en la localidad de Pérez.

La superficie total destinada a la floricultura fue de 179,31 hectáreas, representando un 60,5% de la superficie florícola de la provincia de Santa Fe.

En la zona de Pérez se concentró la mayor proporción de productores de flor de corte. En el 77% de los establecimientos se cultivaban flores de corte con exclusividad y en el resto se diversificaba con otras actividades.

Las especies más cultivadas en el período analizado fueron: *Dianthus caryophyllus*, *Dendranthema sp.*, *Gypsophila sp.*, *Eustoma grandiflorum*, *Freesia sp.*, *Rosa sp.*, *Gladiolus sp.*, *Dahlia sp.*, *Matthiola incana*, *Callistephus*, *Limonium sp.*, *Narcissus sp.*, *Girasol de maceta*, *Zinnia*, *Zantedeschia sp.*, *Tajete patula*, *Ranunculus asiaticus*, *Jasminum*, *Gardenia sp.*, *Anemone sp.* y Helechos.

Al ordenar los productores de acuerdo al número de especies producidas en la región, se observó que un 40% se dedicaba al cultivo de 2 o 3 especies, otro 40% al cultivo de 4 o 5 especies, mientras que el resto se especializaba en una sola. Los

viveristas, quienes ocuparon el segundo lugar en importancia, producían como principal actividad plantas en maceta (85,71%).

Se determinó además que las explotaciones del área poseen características heterogéneas, predominando la mano de obra familiar, exclusiva o combinada con asalariada.

Equipo de trabajo

- *Directora:*

Ing. Agr. Cecilia Severin

- *Co-directora:*

Ing. Agr. (MSc) Susana Zuliani.

- *Integrantes:*

Ing. Agr. Victorina Rivera Rúa

Ing. Agr. María Valeria Romagnoli

CPN Carina Mancini

Ing. Agr. (MSc) Mónica Qüesta

Est. Alberto Trevizán

Lic (Msc) Roxana Albanesi.

- *Asesores externos:*

Ing. Agr. Eduardo Casella

Ing. Agr. Miguel Barceló.

Consulte la bibliografía de este artículo en: <http://www.fcagr.unr.edu.ar/Extension/Agromensajes/21/5AM21.htm>



ESCUELA DE GRADUADOS

CURSOS ORGANIZADOS POR EL DOCTORADO EN CIENCIAS AGRARIAS

27 al 29 de junio

Metodología de la investigación científica

Docente:

Dr. Ignacio Barberis

30 de junio al 3 de agosto

Cultivo in vitro de tejidos vegetales

Docentes:

Ing. Agr. Cecilia Severin

Ing. Agr. MSc. Miriam Gonzalez

Ing. Agr. Miriam Bueno

Dr. Hugo Permingeat

22 al 26 de octubre

Genómica clásica: Introducción al mapeo de QTLs en poblaciones de plantas derivadas de cruzamientos

Docente:

Dr. Gerardo L. Cervigni

2 al 6 de julio

Biología reproductiva de las angiospermas

Docentes:

Dr. José Luis Vesprini

Ing. Agr. Marta Bianchi

Dr. Juan Pablo Ortiz

Dr. Leonardo Galetto

6 al 11 de agosto

Estructura, función y evolución del genoma de las plantas superiores

Directora: Dra. Silvana C. Pessino

Docentes invitados: Dra. Claudia Spampinato - Dr. Juan Pablo Ortiz - Dra. Viviana

Echenique - Dr. Javier Palatnik - Dra. Raquel Chan - Dr. Néstor Carrillo - Dra. Viviana

Solís Neffa - Dr. Ricardo Masuelli

Informes e Inscripción:

Escuela de Graduados - Facultad de Ciencias Agrarias - UNR - Campo Experimental Villarino C.C. 14 (S2125ZAA) Zavalla - Santa Fe

Tel: + +54 341 - 4970389 - 4970080 - <http://www.fcagr.unr.edu.ar> - posgrado-agr@unr.edu.ar